



Pirelli & C. SpA  
Via G. Negri, 10  
20126 Milano  
Tel: +39 02 85351  
Fax: +39 02 8535444  
[www.pirelli.com](http://www.pirelli.com)

**Capitale Sociale**  
€ 1.555.934  
**Totale Azioni**  
5.367.906.432  
di cui **azioni ordinarie**  
5.233.142.003  
di cui **azioni risparmio**  
134.764.429  
Valore nominale: 0,52 €  
Lotto minimo (n.azioni): 1

#### INVESTOR RELATIONS

Alberto Borgia  
Tel: +39 02 6442 2949  
Fax: +39 02 6442 4686  
Email: [ir@pirelli.com](mailto:ir@pirelli.com)

#### UFFICIO STAMPA

Tel: +39 02 8535 4270  
Fax: +39 02 8535 4451  
Email: [pressoffice@pirelli.com](mailto:pressoffice@pirelli.com)

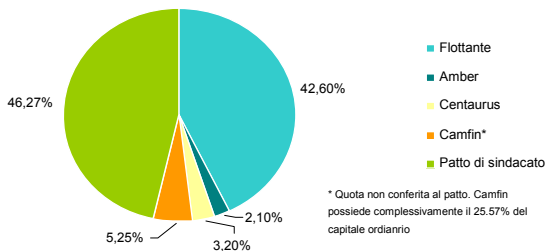
#### INTERNAL AUDIT

Price Waterhouse Coopers SpA

## PROFILO SOCIETARIO

**Pirelli & C. SpA** è la società quotata alla Borsa Italiana a capo di un Gruppo multinazionale attivo in **oltre 160 paesi** e con una esperienza industriale di **135 anni** basata su una riconosciuta capacità di **innovazione** e una profonda **conoscenza** dei mercati mondiali. Il Gruppo Pirelli ha focalizzato la propria attività su un numero selezionato di business a elevati margini, con una segmentazione verso l'alto di gamma. Nel settore Pneumatici opera **Pirelli Tyre**, quinto produttore mondiale in termini di fatturato e leader nei segmenti di fascia alta del mercato, che dispone di una struttura produttiva articolata in **24 stabilimenti** in **12 paesi** del mondo. Nel settore immobiliare è presente **Pirelli RE**, la società che in pochi anni ha affermato la propria leadership in Italia, introducendo un nuovo modello di business e standard professionali propri dei mercati più evoluti. Pirelli RE, inoltre, ha recentemente avviato l'espansione nell'Europa Centrale e Orientale. Del Gruppo Pirelli fanno parte anche due start-up nate all'inizio del 2005: **Pirelli Broadband Solutions**, attiva nei settori dell'accesso a banda larga e della fotonica di seconda generazione, e **Pirelli Ambiente**, specializzata in soluzioni per lo sviluppo sostenibile come il combustibile a basso impatto ambientale Gecam™, i filtri antiparticolato e il combustibile derivato da rifiuti. Il "motore dell'innovazione" del Gruppo è rappresentato dai Pirelli Labs, il centro di ricerca avanzata al servizio di tutti i business di Pirelli. Nati nel 2001 con un investimento iniziale di **135 milioni** di euro, i Labs dispongono di uno staff di circa **100 ricercatori** e di **13mila** metri quadri di laboratori nell'area di Milano-Bicocca e si avvalgono di partnership con università e centri di ricerca di tutto il mondo.

## AZIONISTI



## CORPORATE GOVERNANCE

### CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Presidente	<b>Marco Tronchetti Provera</b>
Vice Presidente	Alberto Pirelli
Vice Presidente	Carlo Alessandro Puri Negri
Consiglieri	Carlo Acutis (*)
	Carlo Angelici (*)
	Gilberto Benetton
	Alberto Bombassei (*)
	Franco Bruni (*)
	Enrico Tommaso Cucchiani
	Gabriele Galateri Di Genola
	Mario Garaffo (*)
	Dino Pier Giarda (*)
	Berardino Libonati (*)
	Giulia Maria Lioresti
	Massimo Moratti
	Giovanni Perissinotto
	Giampiero Pesenti (*)
	Luigi Roth (*)
	Aldo Roveri (*)
	Carlo Secchi (*)

(\*) Consiglieri indipendenti  
Segretario del Consiglio  
Collegio Sindacale  
Presidente

Annachiara Svelto
Luigi Guatri
Enrico Laghi
Paolo Francesco Lazzati
Franco Ghiringhelli
Luigi Guerra

### COMITATO PER IL CONTROLLO INTERNO

Carlo Secchi (Presidente)  
Carlo Angelici  
Franco Bruni

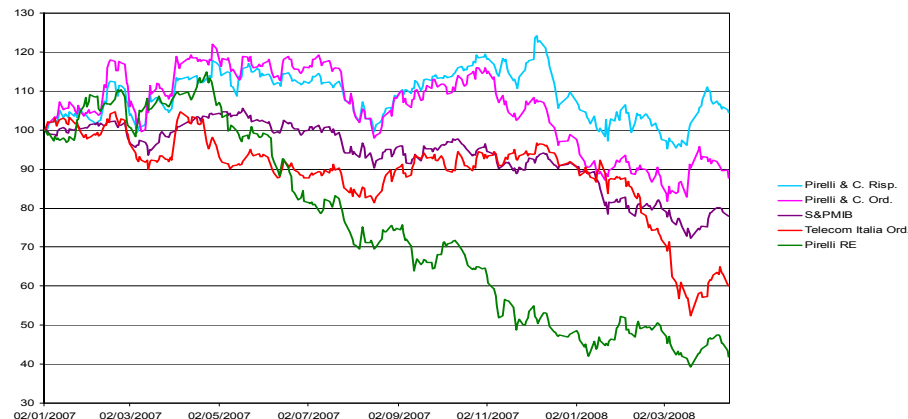
### COMITATO PER LA REMUNERAZIONE

Berardino Libonati  
(Presidente)  
Giampiero Pesenti  
Aldo Roveri

### TOP MANAGEMENT

**Marco Tronchetti Provera**  
Presidente  
**Alberto Pirelli**  
Vice Presidente  
**Carlo Alessandro Puri Negri**  
Vice Presidente e Amministratore Delegato Pirelli RE SpA  
**Claudio De Conto**  
Direttore Generale Operativo e CFO  
**Franco Gori**  
Direttore Generale e Amministratore Delegato Pirelli Tyre SpA

## ANALISI TITOLI PIRELLI



	PERFORMANCE DAL 01/01/2008	Prezzo				Data Massimo
		Media	Minimo	Data Minimo	Massimo	
<b>PIRELLI ORD.</b>	<b>-5,7%</b>	0,532	0,486	04/03/2008	0,571	02/01/2008
<b>PIRELLI RISP.</b>	<b>-2,5%</b>	0,590	0,548	04/03/2008	0,639	31/03/2008
<b>PIRELLI RE</b>	<b>-13,9%</b>	24,367	20,740	20/03/2008	27,520	01/02/2008

Target Price medio degli analisti: €0.66

## PRINCIPALI DATI FINANZIARI AL 31.12.07

mn/Euro	31-Dec-07	30-Jun-07	31-Dec-06
Vendite	6.505,0	3196,7*	4.841,2
Vendite (escluso DGAG)	5.209,0	2.666,8	4.841,2
Margine operativo lordo	581,0	319,7	614,1
% su vendite (escluso DGAG)	11,2%	12,0%	12,7%
Risultato operativo	367,0	214,1	401,4
% su vendite (escluso DGAG)	8,0%	8,0%	8,3%
Risultato da partecipazioni	127,5	127,5	790,7
Risultato operat.comprends.del.ris. da partecipaz.	562,0	341,6	1.192,1
Oneri/proventi finanziari	(75,8)	(81,2)	(143,1)
Oneri fiscali	(133,5)	(79,2)	(127,8)
Ris. netto attività in funzionamento	209,5	181,2	921,2
% su vendite (escluso DGAG)	4,0%	6,8%	1,9%
Risultato attività operative cessate	33,1	17,1	(1.970,0)
Risultato netto totale	323,6	198,3	(1.048,8)
Risultato netto totale di pertinenza di Pirelli & C. S.p.A.	165,0	108,2	(1.167,4)
Risultato netto totale di pertinenza per azione (in Euro)	0,030	0,020	(0,217)
Patrimonio netto totale	3.804,0	4.692,3	4.686,6
Patrimonio netto totale di pertinenza di Pirelli & C. S.p.A.	2.980,0	3.859,2	3.879,6
Patrimonio netto di pertinenza per azione (in Euro)	0,560	0,719	0,723
Posizione finanziaria netta totale (attiva)/passiva	(302,0)	2969,2**	1.979,6
Investimenti in beni materiali	287,0	116,0	126
Spese di ricerca e sviluppo	173,0	88,0	171
Dipendenti n. (a fine periodo)	30.813	31.270	28.617
Stabilimenti	24	24	24

\* di cui impatto deconsolidamento parziale attività di DGAG euro 529,9 mln  
\*\* di cui impatto temporaneo acquisizione DGAG euro 979,0 mln